**

Dokumen ini dibuat oleh :

Aji Rindra Fakhrezi Putra Faisal - PM1 - 05111940000205

Christian Bennett Robin - PM2 - 05111940000078

Gerald Elroy Van Ryan - PM3 - 05111940000187

## SISTEM INFORMASI SENIKERSKU

## KELOMPOK C09

# DOKUMEN MANAJEMEN MONITORING DAN CONTROLLING

# Document Control

## Document Information

|  | **Information** |
| --- | --- |
| Document Id | *Dokumen Rencana Manajemen Perubahan* |
| Document Owner | *Bontang Hebat 2021* |
| Issue Date | *4 Desember 2021* |
| Last Saved Date | *6 Desember 2021* |
| File Name | *Monitoring\_C09.pdf* |

## Document History

| **Version** | **Issue Date** | **Changes** |
| --- | --- | --- |
| *[1.0]* | *4 - 12 - 2021* | *Pembuatan dokumen awal* |
|  |  |  |
|  |  |  |

## Document Approvals

| **Role** | **Name©** | **Signature** | **Date** |
| --- | --- | --- | --- |
| Project Sponsor | Bambang Suardi |  |  |
| Project Review Group | Sarwosri, S.Kom. M.T |  |  |
| Project Manager© | Aji Rindra Fakhrezi Putra Faisal |  |  |
| Quality Manager | Christian Bennett Robin |  |  |
| Procurement Manager | Gerald Elroy Van Ryan |  |  |
| Communications Manager | Gerald Elroy Van Ryan |  |  |
| Project Office Manager | Sarwosri, S.Kom.,M.T. |  |  |

**Table of Contents**

[SISTEM INFORMASI SENIKERSKU](#_heading=h.29taffsno5pl) 1

[KELOMPOK C09](#_heading=h.vzczq0e4mtua) 1

[**DOKUMEN MANAJEMEN MONITORING DAN CONTROLLING**](#_heading=h.ogjmj71vumf8) **1**

[**Document Control**](#_heading=h.30j0zll) **1**

[Document Information](#_heading=h.1fob9te) 1

[Document History](#_heading=h.3znysh7) 1

[Document Approvals](#_heading=h.2et92p0) 1

[**PROJECT PLAN MONITORING**](#_heading=h.t9qr9rtc7tnc) **4**

[MILESTONE](#_heading=h.5gw1xiglt2l5) 4

[TIMELINE PROJECT](#_heading=h.47mram1c3ni4) 4

[**PROJECT BUDGET MONITORING**](#_heading=h.1t3h5sf) **8**

[S-CURVE](#_heading=h.fkq3rb9n5drc) 8

[EARNED VALUE ANALYSIS (EVA)](#_heading=h.322mkjegr63) 8

[**Laporan Status Proyek**](#_heading=h.n0aabitscb1x) **9**

[Ringkasan Eksekutif](#_heading=h.fjcsyjvagfa0) 10

[Ulasan Status Pencapaian Proyek](#_heading=h.suhin5m8cn6e) 10

[Status dari Aktivitas yang Direncanakan](#_heading=h.wmwehgbybj) 10

[Ringkasan Masalah pada Proyek](#_heading=h.34krubv31hdc) 11

[PROJECT RISK SUMMARY](#_heading=h.s95asd5vve8s) 11

[EXECUTIVE ASSISTANCE REQUESTS](#_heading=h.x8qnzi6wgien) 12

[Action Requested](#_heading=h.wor6j9r4bdtw) 12

# PROJECT PLAN MONITORING

Berikut merupakan pemantauan progress timeline yang melibatkan Gantt Chart yang telah dibuat.

## MILESTONE

|  | Milestone | Description | Baseline completion date | Actual completion date |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | Milestone 1 | Proyek tahap Inisiasi | Tue 9/7/21 | Tue 9/7/21 |
| 2 | Milestone 2 | Proyek tahap Perencanaan | Mon 11/22/21 | Mon 11/22/21 |
| 3 | Milestone 3 | Proyek tahap Eksekusi | Wed 11/24/21 | Wed 12/5/21 |
| 4 | Milestone 4 | Proyek tahap Kontrol | Thu 12/2/21 | Thu 12/8/21 |
| 5 | Milestone 5 | Proyek tahap Penutup | Wed 12/15/21 | Wed 12/15/21 |

## TIMELINE PROJECT

Berikut merupakan progres dari task yang telah dilakukan pada saat pengerjaan proyek Sistem Informasi Senikersku.

|  | **Task Name** | **Duration** | **Start** | **Finish** | **Actual Start** | **Actual Finish** | **Actual Duration** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | **Sistem Informasi Senikersku** | **72 days** | **Tue 9/7/21** | **Wed 12/15/21** | **Tue 9/7/21** | **Wed 12/15/21** | **NA** |
| 2 | **Inisiasi** | **1 day** | **Tue 9/7/21** | **Tue 9/7/21** | **Tue 9/7/21** | **Tue 9/7/21** | **1 day** |
| 3 | Memilih Project Manager dan Tim Project | 1 day | Tue 9/7/21 | Tue 9/7/21 | Tue 9/7/21 | Tue 9/7/21 | 1 day |
| 4 | Mendefinisikan tujuan proyek | 1 day | Tue 9/7/21 | Tue 9/7/21 | Tue 9/7/21 | Tue 9/7/21 | 1 day |
| 5 | Pembuatan Project Charter | 1 day | Tue 9/7/21 | Tue 9/7/21 | Tue 9/7/21 | Tue 9/7/21 | 1 day |
| 6 | Milestone 1 | 0 days | Tue 9/7/21 | Tue 9/7/21 | Tue 9/7/21 | Tue 9/7/21 | 1 day |
| 7 | Perencanaan | **47 days** | **Fri 9/17/21** | **Mon 11/22/21** | **Fri 9/17/21** | **Mon 11/22/21** | **42 days** |
| 8 | Pembuatan dokumen ruang lingkup proyek | 5 days | Fri 9/17/21 | Thu 9/23/21 | Fri 9/17/21 | Thu 9/23/21 | 6 days |
| 9 | Pembuatan dokumen rencana kebutuhan proyek | 5 days | Fri 9/17/21 | Thu 9/23/21 | Fri 9/17/21 | Thu 9/23/21 | 6 days |
| 10 | Pembuatan dokumen manajemen waktu proyek | 4 days | Thu 9/23/21 | Tue 9/28/21 | Thu 9/23/21 | Tue 9/28/21 | 5 days |
| 11 | Pembuatan dokumen manajamen biaya proyek | 5 days | Tue 9/28/21 | Mon 10/4/21 | Tue 9/28/21 | Mon 10/4/21 | 6 days |
| 12 | Pembuatan dokumen manajemen kualitas proyek | 16 days | Tue 10/5/21 | Tue 10/26/21 | Tue 10/5/21 | Tue 10/26/21 | 21 days |
| 13 | Pembuatan dokumen manajemen SDM proyek | 5 days | Tue 10/26/21 | Mon 11/1/21 | Tue 10/26/21 | Mon 11/1/21 | 6 days |
| 14 | Pembuatan dokumen manajemen komuinkasi proyek | 5 days | Tue 11/2/21 | Mon 11/8/21 | Tue 11/2/21 | Mon 11/8/21 | 6 days |
| 15 | Pembuatan dokumen manajemen resiko proyek | 5 days | Tue 11/9/21 | Mon 11/15/21 | Tue 11/9/21 | Mon 11/15/21 | 6 days |
| 16 | Pembuatan dokumen manajemen pembelian proyek | 5 days | Tue 11/16/21 | Mon 11/22/21 | Tue 11/9/21 | Mon 11/15/21 | 6 days |
| 17 | Milestone 2 | 0 days | Mon 11/22/21 | Mon 11/22/21 | Mon 11/22/21 | Mon 11/22/21 | 1 day |
| 18 | **Eksekusi** | **39 days** | **Sat 9/18/21** | **Wed 11/24/21** | **Sat 9/18/21** | **Sun 12/5/21** | **57 days** |
| 19 | Pembuatan dokumen SKPL (Spesifikasi Kebutuhan Perangkat Lunak) | 3 days | Sat 9/18/21 | Tue 9/21/21 | Sat 9/18/21 | Tue 9/21/21 | 3 days |
| 20 | Pembuatan dokumen DPPL (Deskripsi Perancangan Perangkat Lunak) | 3 days | Wed 9/22/21 | Fri 9/24/21 | Wed 9/22/21 | Fri 9/24/21 | 2 days |
| 21 | Pembuatan UI/UX | **6 days** | **Fri 9/24/21** | **Fri 10/1/21** | **Fri 9/24/21** | **Fri 10/1/21** | **7 days** |
| 22 | Brainstorming Website Design | 1 day | Fri 9/24/21 | Fri 9/24/21 | Fri 9/24/21 | Fri 9/24/21 | 1 day |
| 23 | Membuat Mockup Website dengan Figma | 5 days | Mon 9/27/21 | Fri 10/1/21 | Mon 9/27/21 | Fri 10/1/21 | 6 days |
| 24 | Pembuatan Website | **39 days** | **Fri 10/1/21** | **Wed 11/24/21** | **Fri 10/1/21** | **Sun 12/5/21** | **47 days** |
| 25 | Membuat Front End Website | 20 days | Fri 10/1/21 | Thu 10/28/21 | Fri 10/1/21 | Thu 10/28/21 | 27 days |
| 26 | Membuat Back End Website | 20 days | Thu 10/28/21 | Wed 11/24/21 | Thu 10/28/21 | Sun 12/5/21 | 28 days |
| 27 | Milestone 3 | 0 days | Wed 11/24/21 | Wed 11/24/21 | Sun 12/5/21 | Sun 12/5/21 | 1 day |
| 28 | **Kontrol** | **7 days** | **Wed 11/24/21** | **Thu 12/2/21** | **Sun 12/5/21** | **Wed 12/8/21** | **3 days** |
| 29 | Uji coba website | 7 days | Wed 11/24/21 | Thu 12/2/21 | Sun 12/5/21 | Tue 12/7/21 | 3 days |
| 30 | Dokumentasi uji coba website | 7 days | Wed 11/24/21 | Thu 12/2/21 | Sun 12/5/21 | Tue 12/7/21 | 3 days |
| 31 | Evaluasi uji coba website serta perbaikan fungsional website | 7 days | Wed 11/24/21 | Thu 12/2/21 | Sun 12/5/21 | Tue 12/7/21 | 3 days |
| 32 | Mengontrol perubahan ruang lingkup | 48 days | Fri 9/24/21 | Tue 11/30/21 | Fri 9/24/21 | Tue 11/30/21 | 48 days |
| 33 | Milestone 4 | 0 days | Thu 12/2/21 | Thu 12/2/21 | Wed 12/8/21 | Wed 12/8/21 | 1 day |
| 34 | **Penutup** | **9 days** | **Fri 12/3/21** | **Wed 12/15/21** | **Wed 12/8/21** | **Wed 12/15/21** | **6 days** |
| 35 | Website Deployment | 5 days | Fri 12/3/21 | Thu 12/9/21 | Wed 12/8/21 | Thu 12/9/21 | 2 days |
| 36 | User Training | 2 days | Fri 12/10/21 | Mon 12/13/21 | Fri 12/10/21 | Sun 12/12/21 | 1 day |
| 37 | Penyerahan website terhadap client | 1 day | Mon 12/13/21 | Mon 12/13/21 | Mon 12/13/21 | Mon 12/13/21 | 1 day |
| 38 | Evaluasi Akhir Proyek | 2 days | Tue 12/14/21 | Wed 12/15/21 | Tue 12/14/21 | Wed 12/15/21 | 2 days |

Source : [Timeline Project 1.1.mpp](https://drive.google.com/file/d/1SEPO9IwmyHOWejD5IztZgozFnSpvmRA9/view?usp=sharing)

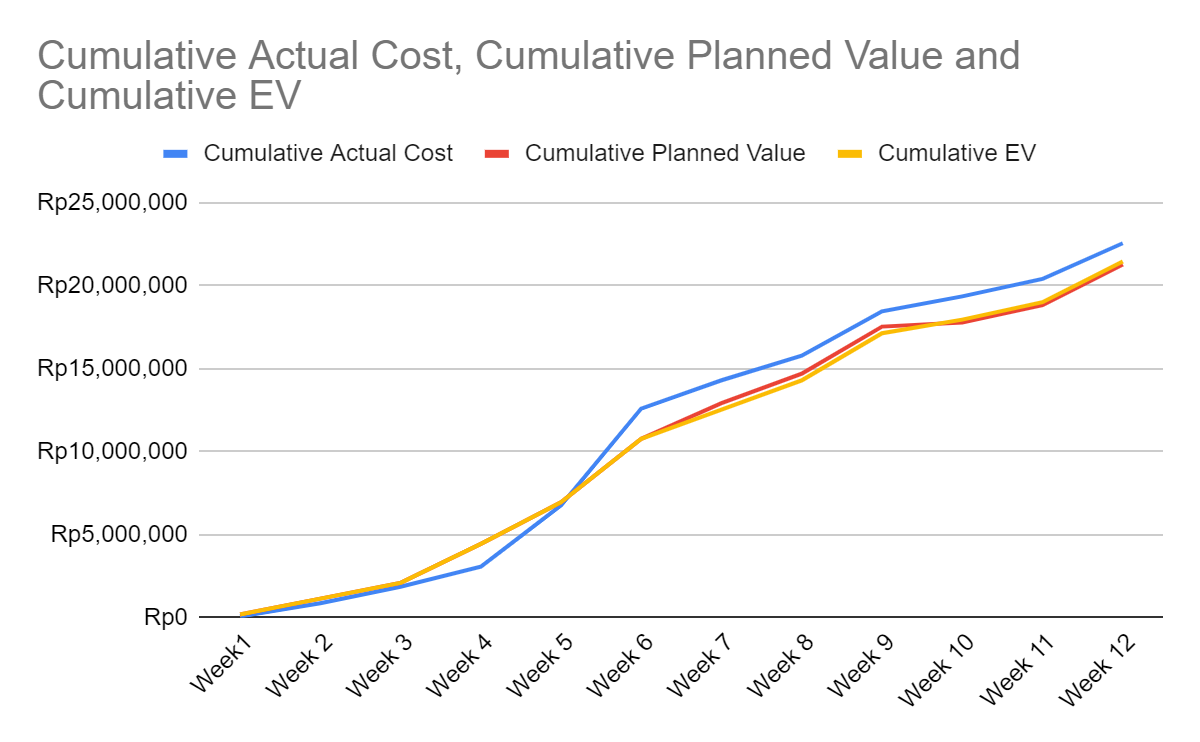
Berdasarkan monitoring yang telah dilakukan pada saat pengerjaan proyek Sistem Informasi Senikersku, dalam pengerjaan proyek terdapat hambatan pada saat pengerjaan back end website dilakukan. Dikarenakan proses pengerjaan proyek di tahap Eksekusi 11 hari terlambat dari rencana awal, hal ini di kontrol dengan mempercepat jadwal pengerjaan proyek di tahap Kontrol dan Penutup. Dengan controlling tersebut proyek dapat diselesaikan dengan jadwal yang telah direncanakan di awal.

# PROJECT BUDGET MONITORING

Monitoring pada perencanaan dan pelaksanaan biaya yang dilakukan oleh Manajer Biaya menggunakan teknik EVA/EVM.

## S-CURVE

Dari S Curve yang dibuat, terlihat bahwa Actual Cost lebih besar dibandingkan dengan Planned Value sehingga dapat diperkirakan bahwa biaya yang digunakan untuk proyek melebihi anggaran. Hal ini bisa diatasi dengan adanya biaya cadangan yang menutupi biaya proyek itu sendiri.

**

## EARNED VALUE ANALYSIS (EVA)

Berikut merupakan EVA yang didapatkan dari perhitungan EVM keseluruhan terdapat sebagai berikut.

|  | **Week1** | **Week 2** | **Week 3** | **Week 4** | **Week 5** | **Week 6** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Cost Varience** | Rp130,000 | Rp280,000 | Rp230,000 | Rp1,380,000 | Rp180,000 | -Rp1,820,000 |
| **Schedule Varience** | Rp0 | Rp0 | Rp1,900,000 | Rp3,300,000 | Rp4,850,000 | Rp6,325,000 |
| **Cost Performance Index** | 2.86 | 1.32 | 1.12 | 1.45 | 1.03 | 0.86 |
| **Schedule Performance Index** | 1.00 | 1.00 | 1.00 | 1.00 | 1.00 | 1.00 |

|  | **Week 7** | **Week 8** | **Week 9** | **Week 10** | **Week 11** | **Week 12** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Cost Varience** | -Rp1,770,000 | -Rp1,480,000 | -Rp1,320,000 | -Rp1,400,000 | -Rp1,400,000 | -Rp1,100,000 |
| **Schedule Varience** | Rp5,580,000 | Rp3,520,000 | Rp4,200,000 | Rp3,255,000 | Rp1,470,000 | Rp3,670,000 |
| **Cost Performance Index** | 0.88 | 0.91 | 0.93 | 0.93 | 0.93 | 0.95 |
| **Schedule Performance Index** | 0.97 | 0.97 | 0.98 | 1.01 | 1.01 | 1.01 |

Analisis EVA menunjukkan bahwa pengeluaran Actual Value seperti yang terlihat pada S Curve melebihi dari Planned Value, proyek masih terlambat dari jadwal dan kemungkinan akan menelan biaya lebih besar lagi dari Actual Cost. SPI menunjukkan bahwa kinerja selama pengerjaan tampak stabil di awal hingga minggu ke-6 mengalami penurunan, tetapi penurunannya tidak drastis.

Faktor yang memungkinkan untuk hal ini terjadi, yaitu kegiatan SDLC yang juga mundur dari jadwal yaitu saat pembuatan back end. Untuk mengatasi masalah ini, hal yang perlu dilakukan oleh tim proyek adalah mengejar keterlambatan dan mengurangi jadwal pengerjaan di 2 milestone yaitu, milestone 4 dan milestone 5 sehingga pengerjaan proyek sesuai dengan waktu yang telah direncanakan diawal.

# Laporan Status Proyek

Berikut merupakan Laporan Status Proyek dari Sistem Informasi Senikersku untuk periode 29 November 2021 hingga 3 Desember 2021.

| **Periode laporan** | *29/11/2021-3/12/21* | **Judul proyek** | *Sistem Informasi Senikersku* |
| --- | --- | --- | --- |
| **Tanggal laporan** | *6/12/2021* | **Manajer proyek** | *Aji Rindra F.P.F.* |
| **Penulis laporan** | *Gerald E.V.R.* | **Sponsor proyek** | *Bambang Suwardi* |

## Ringkasan Eksekutif

| **Ringkasan Narasi Status** | **Schedule:** | **AMBER** | **Budget:** | **GREEN** | **Issues:** | **GREEN** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Saat ini tidak terdapat masalah dalam proyek dan budget proyek masih terkontrol untuk perkembangan proyek. Jadwal proyek mengalami sedikit kemunduran, tetapi masih dapat ditoleransi. | | | | | | |

## Ulasan Status Pencapaian Proyek

| **Project Plan ID** | **Project Milestones** | **Status** | **Baseline Completion Date** | **Expected Completion Date** | **Issues Exist (Yes/No)** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| M01 | Proyek tahap Inisiasi | Selesai | Tue 9/7/21 | Tue 9/7/21 | Tidak |
| M02 | Proyek tahap Perencanaan | Selesai | Mon 11/22/21 | Mon 11/22/21 | Tidak |
| M03 | Proyek tahap Eksekusi | Selesai | Wed 11/24/21 | Sun 12/5/21 | Tidak |
| M04 | Proyek tahap Kontrol | Progress | Thu 12/2/21 | Wed 12/8/21 | Iya |
| M05 | Proyek tahap Penutup | Progress | Mon 12/15/21 | Mon 12/15/21 | Iya |

## Status dari Aktivitas yang Direncanakan

| **Pencapaian yang sudah terealisasi:** |
| --- |
| * Membuat dokumen-dokumen yang terkait * Membuat aplikasi * Melakukan testing |

| **Pencapaian yang belum dilakukan:** |
| --- |
| * Melakukan finalisasi pada aplikasi |

| **Pencapaian untuk periode berikutnya:** |
| --- |
| * Melakukan deployment aplikasi * Memberi user training pada client * Menyerahkan aplikasi ke client |

## Risiko pada Proyek

| **No.** | **Prioritas** | **Probabilitas Kemunculan** | **Deskripsi Risiko** | **Kesimpulan Impact** | **Strategi Respon** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | Sedang | Sangat mungkin terjadi | Perubahan fitur dari klien | Perubahan pada perancangan sistem, WBS, dan jadwal | *Risk Acceptance*  Ada potensi kenaikan kualitas produk ketika fitur diimplementasikan |
| 2 | Sedang | Sangat mungkin terjadi | Kekurangan SDM untuk suatu pekerjaan tertentu | Berpotensi terjadinya kemunduran pada jadwal dan penurunan kualitas. | *Risk Mitigation*  Adanya jadwal yang ditentukan di awal proyek secara jelas untuk mengalokasikan SDM pada pekerjaan tertentu |
| 3 | Rendah | Sangat mungkin terjadi | Anggota tim masih awam atau baru tentang penggunaan *framework* untuk implementasi coding sistem informasi | Berpotensi terjadinya penurunan kualitas. | *Risk Mitigation*  Perlu diadakan *training/*pelatihan secara bertahap agar tim memahami *framework*. |
| 4 | Sedang | Mungkin terjadi | Kerusakan tools yang digunakan untuk mengembangkan sistem | Berpotensi terjadinya penurunan kualitas maupun kemunduran pada jadwal untuk mengatasi kerusakan. | *Risk Mitigation*  Menguasai tools lain yang memiliki fungsi serupa agar ketika tools yang sedang digunakan mengalami kerusakan dapat berpindah ke tools yang lain |
| 5 | Tinggi | Mungkin terjadi | Minimnya pengkajian reguler terhadap spesifikasi persyaratan, desain, dan kode sistem informasi | Berpotensi terjadi penurunan kualitas pada produk. | *Risk Mitigation*  Melakukan pengkajian reguler terhadap spesifikasi persyaratan, desain, dan kode sistem informasi |
| 6 | Sedang | Mungkin terjadi | Minimnya jumlah dan kualitas dokumentasi produk yang harus dibuat dan disampaikan kepada *end-user* | Berpotensi terjadi penurunan keefektifan penggunaan. | *Risk Mitigation*  Adanya WBS Dictionary yang dibuat di awal proyek untuk menentukan deliverables proyek |
| 7 | Tinggi | Sangat mungkin terjadi | Terjadi error pada database sistem | Berpotensi terjadi kemunduran jadwal, penurunan kualitas dan perubahan biaya. | *Risk Mitigation*  Mendesain database sistem dengan baik untuk mengurangi risiko error ketika testing atau deploy |

## Pengajuan Bantuan Eksekutif

| **ID** | **Deskripsi Pengajuan** | **Langkah yang Diambi** |
| --- | --- | --- |
| 1 | Tim Proyek mengajukan permohonan dana tambahan untuk membeli barang/jasa yang sebelumnya belum ada pada anggaran (Biaya) | Sponsor Proyek akan mengevaluasi permintaan. Apabila sponsor proyek menyetujui, maka dana tambahan akan diberikan sesuai persetujuan. |
| 2 | Kualitas produk yang dihasilkan ternyata dibawah standar dari klien (Kualitas) | Sponsor Proyek memberikan waktu tambahan untuk pengerjaan proyek |